

**ПРО ОПЕРАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ:
ПОЧЕМУ БУДУЩЕЕ ЗА ОПЕРАЦИОННЫМ МЕНЕДЖМЕНТОМ КИПС**

Сокращение жизни товаров

Что происходит?

Сокращение жизненных циклов продуктов, постоянное усложнение процессов разработки, фрагментация рынка и общедоступность новых технологий. Это яркие тенденции, которым множество подтверждений. Каждый день. На полках супермаркетов и гипермаркетов. На рынке оборудования. На рынке материалов. Везде. Эти факты существенно меняют характер конкуренции во многих отраслях.

Что из этого следует?

В этих условиях стратегическая ценность совершенствования производственных процессов резко возрастает. Все более важной становится способность компаний выстраивать производственные процессы, не требующих значительных капиталовложений, но позволяющих производить быструю переналадку и ускорять вывод новой продукции на рынок, обеспечивая высокую фондоотдачу уже в начале серийного производства нового продукта. Все более ценной для компаний становится компетенция специалистов эффективно выстраивать производственные процессы



Вывод :

Актуальность изучения операционного менеджмента растет. Есть сомнения? Смотрите «Что происходит». Только изучать его надо «правильно». Курсы КИПС помогут вам стать «правильным» спецом. Почему? Посмотрите метод.

Новые технологии - дорого

Что происходит?

Расходы на создание и внедрение новых технологий сопоставимы с затратами на разработку новых продуктов. Новые технологии дороги. Плюс затраты «на круг» - опосредованные неизбежные затраты: новое оборудование, реорганизация производственных площадей, обучение персонала, новые материалы, изменение систем учета и управления и прочее, прочее.

Что из этого следует?

Компаниям с низким потенциалом в области разработки производственных процессов при разработке новых продуктов ничего не остается, как, либо опираться только на старые технологии, либо существенно тратиться на новые технологии. Иначе организовать выпуск новой продукции не удастся. Компании с высоким потенциалом в области разработки производственных процессов способны организовывать производство так, чтобы выпускать новые продукты без гонки за новыми технологиями. При сопоставимом результате затраты здесь ниже, чем при покупке новых технологий. Компаниям, как никогда необходимы спецы, которые могут «правильно» организовывать производственные операции и производственную систему в целом, избавляя от затрат на лечение «технологической зависимости». Лечение от любой зависимости всегда обходится дорого. Компании хорошо умеют считать свои деньги. Лучше хорошо платить спецам по операционному менеджменту, чем баловаться с новыми технологиями: результат часто тот же, а стоит меньше. Это называется эффективность. За эффективность платят. Хорошо платят.



Вывод:

Актуальность изучения операционного менеджмента растет. Спецы по операционному менеджменту будут получать все больше, потому что «правильная» организация производственных для компаний стоит дешевле, чем новые технологии за тот же результат. Разработка производственных процессов сокращает капитальные затраты (как, вы и узнаете на курсе обучения). Есть сомнения? Смотрите «Что происходит». Курсы КИПС помогут вам стать «правильным» спецом. Почему? Посмотрите метод.

Требования рынка растут

Что происходит?

Требования рынка все растут. Покупатель все разборчивее. Фрагментация рынка все больше усиливается. Больше товаров хороших и разных. Для разных ниш. Шампунь для сухих волос. Для жирных. Для тонких. Для толстых. А теперь то же самое, но для детей. И еще для мужчин. А теперь то же для мужчин, но после спортивной тренировки. Так везде. Окиньте взглядом полки ближайшего супермаркета.

Что из этого следует?

В этих условиях необходимы производственные процессы, которые обеспечат множество конфигурируемых функций, услуг и модификаций продуктов без потери качества, увеличения затрат или снижения темпов поставок. Создание таких процессов позволит легче удовлетворять растущие потребности рынка и завоевывать долговременное преимущество в новых рыночных сегментах.



Вывод:

Технологи – очень хорошо. Но кто сумеет «правильно» организовать все эти технологии в то, что называется «связанная производственная система»? «Правильные» спецы по операционному менеджменту. Вот кто нужен. Есть сомнения? Смотрите «Что происходит». Курсы КИПС помогут вам стать «правильным» спецом. Почему? Посмотрите статью «Почему метод КИПС?».

Потенциал – дизайн процессов

Что происходит?

Низкий потенциал в области разработки технологических процессов и наладки производства приводит к стратегии наращивания физических мощностей и аутсорсинга: когда на продукт растет спрос, времени на развитие новых или усовершенствование имеющихся производственных технологий нет, главная цель – изготовить как можно больше товара и как можно скорее. Однако жизненные циклы товаров сокращаются, возможности в области ценообразования сужаются. Типичный клиент всегда хочет лучшего качества, но за те же деньги.

Что из этого следует?

Затраты растут. В долгосрочном периоде стратегия наращивания физических мощностей (в том числе за счет слияний и поглощений) бесперспективна. Фактором, определяющим рост бизнеса и прибыли, становится потенциал в области разработки производственных процессов. Высококачественные процессы – ключ к сокращению сроков «наладки» новой продукции. Люди, которые могут управлять этим «фактором» – вот кто становится необходим предприятиям все больше.



Вывод:

Будьте готовы к спросу. Успейте. Необходима серьезная компетенция в операционном менеджменте. Выгодно. Курсы КИПС помогут вам стать серьезным спецом. Почему? Посмотрите метод.

С идеями проблем нет, и что?

Что происходит?

С идеями проблем нет. Идей много. Полезные, вполне себе рыночные. Технологии производства – можно собрать. Однако, инновационных продуктов гораздо меньше, чем научных и технологических возможностей. Почему? Производственные издержки – киллер инноваций. Производство оказывается дорогое. Неоправданно. Не рентабельно. Инновационный проект закрыт.

Что из этого следует?

Способности управлять разработкой производственных процессов, правильно организовывать производственные операции и всю производственную систему создают возможности существенного снижения затрат. Все это – компетенция операционного менеджмента.



Вывод:

Операционный менеджмент открывает дорогу инновациям. Вы – операционные менеджеры – открываете дорогу инновациям на предприятиях. Предприятия открывают дорогу вам – «правильным» спецам в области операционного менеджмента. Дорога и доходная, и интересная. Хорошее сочетание. Редкое. Курсы КИПС помогут вам стать «правильным» спецом, и идти этой редкой для многих дорогой. Почему? Посмотрите метод КИПС.

Массовое производство - не работает

Что происходит?

Десятилетиями мир снижал издержки, наращивая массовость производства и сужая ассортимент выпускаемой продукции. Не работает. В период высоких темпов роста обычный бизнес-цикл состоял из 2-3 лет подъема, за которыми следовали максимум 6-8 месяцев спада. Иногда подъем продолжался более 3-х лет. Однако сегодня в мире другая реальность – эпоха «медленного роста». При медленном росте цикл «переворачивается». Ежегодные темпы прироста в 4-6% наблюдаются от 6 до 12 месяцев, а в течении последующих 2-3 и даже более лет наблюдается небольшой, нулевой или даже отрицательный рост.

Что из этого следует?

В этих условиях система производства, направленная на снижение издержек за счет увеличения объемов партий – массового производства – не работает: нет массового спроса, «не съедают» медленно растущие (топчущиеся около +0.4-1.5%) рынки «массу». Принцип быстрорастущих рынков – сколько не произведи, все рынок «съест» больше не действует.



Вывод:

На медленно растущих рынках (вспомните частоту и разнообразие последних «кризисов» в мировой и российской экономике) - предприятиям на долгую перспективу необходима корневая компетенция в области таких методов организации производства, которые позволяют и партии производства продукции снижать, и разнообразие ассортимента обеспечивать, и еще, при всем при этом, умудряться снижать производственные издержки. Главный инструмент здесь - методы организации производства – INDUSTRIAL ENGINEERING. Специалисты за которыми прекрасная перспектива – спецы в операционном менеджменте – IE-спецы. Только надо быть «правильным» спецом. КИПС помогут вам стать «правильным» спецом, и идти этой редкой для многих дорогой. Почему? Посмотрите метод КИПС в курсе «Про правильных спецов».