

# Внедрение Бережливого производства – Риск номер один и его преодоление

## Риск при внедрении № 1:

### НЕТ СИСТЕМЫ

A FRUCTIBUS ARBOREM AESTIMA  
(Суди о дереве по его плодам)

Много экономии, мероприятий и энтузиазма, мало – новых продуктов, новой ценности.

Копирование

Совершенствование и промышленная революция – какова связь?

## РЕКОМЕНДАЦИИ

С  
В  
О  
Я  
  
Ш  
К  
О  
Л  
А

Переосмыслить конечные ожидания от развития производственной системы

Понять «бункай» ката «система TPS»

OMNIA ORTA CADUNT

(Все, что возникло – умирает)

OMNIA MUTANTUR NIHIL INTERIT

(Все меняется, но ничего не исчезает)

## ЧТО НАДО СДЕЛАТЬ?

Собственный проект:

- 1) Один год
- 2) Совпадение показателей с бизнес - целями предприятия
- 3) Выбор самого «узкого места» -

*(= Решение проблем которого повлияет как на целую производственную цепочку, так и на конечный экономический результат)*

- 4) Обеспечение безопасности
- 5) Экономически измеримые промежуточные и итоговые результаты:
  - Снижение всех элементов производственных потерь без существенных капиталовложений;
  - Улучшение качества и повышения гибкости в удовлетворении требований заказчика;
  - Вовлечение персонала в процесс совершенствования рабочих мест и производственных процессов.

Группа поддержки: 3-5 специалистов.

- Специалисты группы - отвечают за определенные производственные переделы или участки.
- Вы - отвечаете за целую производственную цепочку, решение которой влияет на конечный экономический результат.

# УНИВЕРСАЛЬНЫЙ ВЕКТОР РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ

«Сам по себе продукт нашего труда не является нашей конечной целью. Материальное производство должно сделать нашу жизнь возможно прекрасней и благородней. Мы не должны опускаться до положения рабов производства»

А. Эйнштейн