

СОЗДАНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ.

ДЛЯ КОГО ПРЕДНАЗНАЧЕНА ПРОГРАММА:

Программа предназначена для руководителей производственных подразделений и предприятий. Эта программа является руководством по разработке операционной стратегии как на основе метода «снизу вверх» (от потенциала улучшений по участкам и процессам), так и на основе метода «сверху вниз» (от финансовых и коммерческих целей).

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПОСЛЕ ПРОХОЖДЕНИЯ ПРОГРАММЫ:

- Конвертация частных улучшений в показатели, имеющие значение для всего предприятия.
- Создание фокуса операционного совершенствования по участкам и процессам.
- Соединение интересов маркетинговой стратегии с операционной стратегией.
- Создание/улучшение операционной стратегии предприятия.
- Изложение операционной стратегии в простой и ясной форме, доходчивой для всех заинтересованных лиц в рамках одной презентации.
- Создание взаимосвязей между целями операционной стратегии предприятия и ключевыми показателями эффективности по производственным подразделениям.
- Исключение потери «леса» (операционного стратегического фокуса) за «деревьями» (множеством мероприятий по улучшениям).

ПРЕИМУЩЕСТВА ВЫБОРА:

Программа включает как тренинг, так и сопровождающий консалтинг по разработке и формализации производственной стратегии. Программа построена по принципу «Go and Do»: полученные участниками программы методы и принципы используются на практике через 3-4 дня с начала программы. Операционная стратегия разрабатывается и формализуется не консультантами, а сами участниками обучения. Программа представляет собой «Дорожную карту действий», алгоритм, приводящие к разработке и формализации операционной стратегии производственного блока предприятия в доходчивой и ясной форме

ВОПРОСЫ В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ ПРОГРАММЫ:

- В какой форме, каким методом консолидировать улучшения по рабочим местам в стратегии улучшения и показатели по участкам: создаем потенциал и обоснование «снизу».
- Связываем задачи маркетинга / коммерции с задачами улучшения по процессам производства и с «созданием карт текущего и целевого состояния по процессам»: создаем обоснование «сверху».
- Определяем ключевые показатели эффективности (КПЭ) по процессам и участкам.
- Создаем систему мониторинга КПЭ без всяких сложностей: учет первичных данных, обработка, анализ.
- Формализуем операционную стратегию в презентации: ничего лишнего.

- Исправление ошибок.
- Оценка уровня подготовки рабочих без «аттестаций и комиссий».
- Проверка навыков
- Баланс помощи и контроля.
- Подготовка внутренних тренеров по производственному инструктажу и мастеров-тренеров.

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ПРОГРАММЫ: ОТ 10 ДНЕЙ ДО 2-Х МЕСЯЦЕВ