

**КИПС «Бережливое производство» –
Технологии повышения операционной эффективности**

Форматы корпоративных программ

**Смешанная модель подготовки: Тренинг + E-learning+ Консалтинг
от 1.999 до 59 тыс. руб. за группу 12-20 человек**

ТРЕНИНГ на рабочих местах.

ЗАЩИТА ПРОЕКТОВ НА МЕСТАХ.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА через дистанционное обучение

Результаты для клиентов

1. **Снижение** времени производственных процессов и операций, **снижение** издержек, **повышение** качества и производительности без всяких инвестиций, за счет выявления и устранения потерь.
2. **Команда** специалистов Предприятия, способная использовать четкие инструменты:
 - Выявления, измерения и минимизации всех элементов операционных потерь;
 - Разработки и реализации операционной стратегии улучшений по участкам и процессам производства;
 - Создания механизмов устойчивого развития системы непрерывных улучшений;
3. Механизмы обеспечения **устойчивого развития** системы непрерывного повышения операционной эффективности Предприятия:
 - Система обеспечения стандартизированной работы операторов: выявление и устранение потерь, фиксация, формализация, обучение, проверка;
 - Система повышения эффективности работы оборудования без модернизации;
 - Ключевые показатели операционной эффективности и система их мониторинга;
 - Оптимизация численности и структурно-функциональной организации;
 - Линейные руководители, способные выявлять операционные потери на участке (в смене) и выстраивать работу по их минимизации;
 - Рядовой персонал способный видеть потери, рост числа кайзенов от рядового персонала;
 - Разработанная и реализованная операционная стратегия развития производства на 1 год;
 - Система поддержания «свежих» стратегий улучшений по всем рабочим участкам ежемесячно;

Особенности Программ КИПС для Предприятий – «смешанная программа»: Консультирование & Тренинг & E-Learning

Программа подготовки – **Дорожная карта** - действий менеджеров на практике по разработке и внедрению стратегии повышения эффективности операций – принцип кипс GO&DO: «Иди и Делай».

«Обучение через действие» - слушатели на протяжении всей Программы готовят **практические проекты оптимизации разного уровня**. Проверка полученных знаний и выработанных умений осуществляется через **ЗАЩИТУ ПРАКТИЧЕСКИХ работ**.

Экономический и операционный эффект улучшений от проектов сотрудников предприятий после спецкурсов КИПС, как правило, в **3-10 раз превосходит** затраты на Программу.

Высокая **производительность** Программы КИПС – обучение любых сотрудников навыкам непрерывного повышения операционной эффективности за минимальные сроки – 5-90 дней.

Дополнительная поддержка участников с использованием дистанционного обучения КИПС- учебные материалы выдержанной 10-ти летней практики, выверенного опыта и кейсов от одной из ведущих консультационных компаний в области «бережливого производства»

Выберите Ваш формат Программы роста эффективности КИС БП из базовых форматов

**КИПС «Бережливое производство» –
технологии непрерывного повышения
операционной эффективности**

Формат «Team»

Тренинг + E-learning + Консультирование

5 дней - ТРЕНИНГ - на территории Предприятия заказчика:

- 4 дня – тренинг и практика участников проекта на рабочих участках и процессах Предприятия в методах и инструментах повышения операционной эффективности;
- 1 день – защита стратегий улучшений по рабочим участкам Предприятия по итогам работ;

25 дней – E-LEARNING - самостоятельная работа членов команды по заданиям для устойчивого закрепления навыков & КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ – оказание помощи в решение проблем:

- Работа с учебными материалами и практическими заданиями в соответствии с учебным планом в режиме удаленного доступа к учебным материалам БП КИПС;
- Обратная связь от тренеров-консультантов КИПС по каждому выполненному практическому заданию.
- Обратная связь от тренеров-консультантов КИПС по вопросам реализации и развития разработанных после тренинга улучшений.

3 дня - КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ – на территории Предприятия защиты новых проектов участников обучения:

- Помощь и контроль тренеров-консультантов на месте членам команды в подготовке по итогам самостоятельной работы проектов повышения операционной эффективности по участкам и рабочим местам в рамках актуальных для подразделений производства проблем.

Группа – до 12 человек

Стоимость работ:

- USD 21-29 тыс. (за всю группу) в зависимости от деталей реализации
- USD 17 тыс. (за всю группу) по программе «Культура эффективности России»

Формат «Standard» Тренинг + E-learning

5 дней - ТРЕНИНГ - на территории Предприятия заказчика:

- 4 дня – тренинг и практика участников проекта на рабочих участках и процессах Предприятия в методах и инструментах повышения операционной эффективности;
- 1 день – защита стратегий улучшений по рабочим участкам Предприятия по итогам работ;

25 дней – E-LEARNING - самостоятельная работа членов команды по заданиям для устойчивого закрепления навыков:

- Работа с учебными материалами и практическими заданиями в соответствии с учебным планом в режиме удаленного доступа к учебным материалам БП КИПС;
- Обратная связь от тренеров-консультантов КИПС по каждому выполненному практическому заданию.

Группа – до 12 человек

Стоимость работ:

- USD 15-17 тыс. (за всю группу) в зависимости от деталей реализации
- USD 11 тыс. (за всю группу) по программе «Культура эффективности России»

Формат «Individual+» Тренинг + E-learning

2 дня – ТРЕНИНГ - участников проекта на территории предприятия

25 дней E-LEARNING - самостоятельная работа членов команды по заданиям для устойчивого закрепления навыков :

- Работа с учебными материалами и практическими заданиями в соответствии с учебным планом в режиме удаленного доступа к учебным материалам БП КИПС;
- Обратная связь от тренеров-консультантов КИПС по каждому выполненному практическому заданию.
- Помощь и контроль тренеров-консультантов членам команды в подготовке по итогам самостоятельной работы проектов повышения операционной эффективности по участкам и рабочим местам в рамках актуальных для подразделений производства проблем.

Группа – до 20 человек

Стоимость работ:

- USD 5-7 тыс. (за всю группу)
- USD 3 тыс. (за всю группу) по программе «Культура эффективности России»

Формат «Individual». Семинар-тренинг + E-learning

1 день – СЕМИНАР - участников проекта на территории предприятия

25 дней – E-LEARNING - самостоятельная работа членов команды по заданиям для устойчивого закрепления навыков

- Работа с учебными материалами и практическими заданиями в соответствии с учебным планом в режиме удаленного доступа к учебным материалам БП КИПС;

Группа – до 30 человек

Стоимость работ:

- USD 1.9 тыс.

Формат «Perspectives»

- **Контракт на 12 месяцев**
- **5-10 дней ежемесячные работы на производственных участках Предприятия совместно с линейными руководителями и выделенными (если есть) специалистами по направлениям:**
 - Подготовка команды и развитие навыков использования методов и инструментов повышения операционной эффективности БП;
 - Снижение времени производственных процессов и операций, снижение издержек, повышение качества и производительности без всяких инвестиций, за счет выявления и устранения потерь.
 - Создание системы обеспечения стандартизированной работы операторов: выявление и устранение потерь, фиксация, формализация, обучение, проверка;
 - Создание системы повышения эффективности работы оборудования без модернизации;
 - Выявление ключевых показатели операционной эффективности и организация их мониторинга;
 - Оптимизация численности и структурно-функциональной организации;
 - Передача и развитие внутрикорпоративного тренинга линейных руководителей способности выявлять операционные потери на участке (в смене) и выстраивать работу по их минимизации; рядового персонала - способности видеть потери,
 - Обеспечение роста числа кайзенов от рядового персонала на местах;
 - Организация и поддержка разработки и реализации операционной стратегии развития;
 - Создание системы поддержания «свежих» стратегий улучшений по всем рабочим участкам ежемесячно;
 - 5-10 дней ежемесячно мониторинг, поддержка и корректировка плана внедрения улучшений, разработанных по итогам работы на месте

Стоимость работ:

USD 13-17 тыс. ежемесячный платеж без ограничения по направлениям работ

USD 11 тыс. по программе «Культура эффективности России»

Если Вы не нашли удобный для Вас формат – сконфигурируйте формат Программы/Результата САМИ

Создайте формат, удобный для Вас! Выделите нужное в каждом разделе.

Вы можете сделать несколько вариантов!

*Отправьте нам Ваши варианты и мы пришлем Вам описание модели работ и результатов под Ваш выбор
Этот выбор не накладывает на Вас никаких обязательств...*

ДЛИТЕЛЬНОСТЬ ПРОГРАММЫ

1-2 недели

1-3 мес.

5-6 мес.

1-12 мес.

ПРЕДПОЛАГАЕМЫЙ БЮДЖЕТ

3000-7000 тыс. руб.

1250-2500 тыс. руб.

600- 900 тыс. руб.

350-450 тыс. руб.

70-150 тыс. руб.

РОЛИ ЗАКАЗЧИКА И ИСПОЛНИТЕЛЯ

Исполнитель выявляет потери и готовит предложения по оптимизации своими силами. Сотрудники Заказчика привлекаются в рамках содействия

Для всех работ Исполнитель готовит команду Заказчика: проводит тренинги и оказывает последующую поддержку в процессе реализации

Не забудьте посмотреть Содержание базовых программ в приложении к электронному сообщению, которое Вы получили

Контакты

Свяжитесь с нами и каждый месяц ваш персонал будет выявлять и устранять десятки незамеченных производственных потерь

Телефон: +7(495)722-28-53

www.c-hs.ru

info@c-hs.ru

Генеральный директор

Филипп Константинович Мурашов